

ภาคผนวก

ตารางหลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับโอกาสหรือความถี่ของการเกิดความเสี่ยง

ระดับ	รายละเอียด	หลักเกณฑ์การพิจารณา (ความเป็นไปได้/โอกาสที่จะเกิดขึ้น)
สูงมาก (๕)	เกิดขึ้นเป็นปกติ/เป็นประจำ	๕๑ - ๙๙ %
สูง (๔)	มีโอกาสอย่างมากที่จะเกิดขึ้น	๒๖ - ๕๐ %
ปานกลาง (๓)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นปานกลาง	๑๑ - ๒๕ %
ต่ำ (๒)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น นานๆครั้ง	๖ - ๑๐ %
ต่ำมาก (๑)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก	๑ - ๕ %

ตารางหลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับผลกระทบ ด้านการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง

ระดับ	รายละเอียด	หลักเกณฑ์การพิจารณา
สูงมาก (๕)	ส่งผลกระทบต่อทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญมาก	สูญเสียรายได้/ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยมีผลต่างจากเป้าหมาย/งบประมาณมากกว่าร้อยละ ๒๐
สูง (๔)	ส่งผลกระทบต่อทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ	สูญเสียรายได้/ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยมีผลต่างจากเป้าหมาย/งบประมาณมากกว่าร้อยละ ๑๑ - ๒๐
ปานกลาง (๓)	ส่งผลกระทบต่อทางการเงินในระดับปานกลาง	สูญเสียรายได้/ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยมีผลต่างจากเป้าหมาย/งบประมาณมากกว่าร้อยละ ๖ - ๑๐
ต่ำ (๒)	ส่งผลกระทบต่อทางการเงินไม่มาก	สูญเสียรายได้/ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยมีผลต่างจากเป้าหมาย/งบประมาณมากกว่าร้อยละ ๓ - ๕
ต่ำมาก (๑)	ส่งผลกระทบต่อทางการเงินอย่างไม่มีสาระสำคัญ	สูญเสียรายได้/ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยมีผลต่างจากเป้าหมาย/งบประมาณไม่เกินร้อยละ ๓

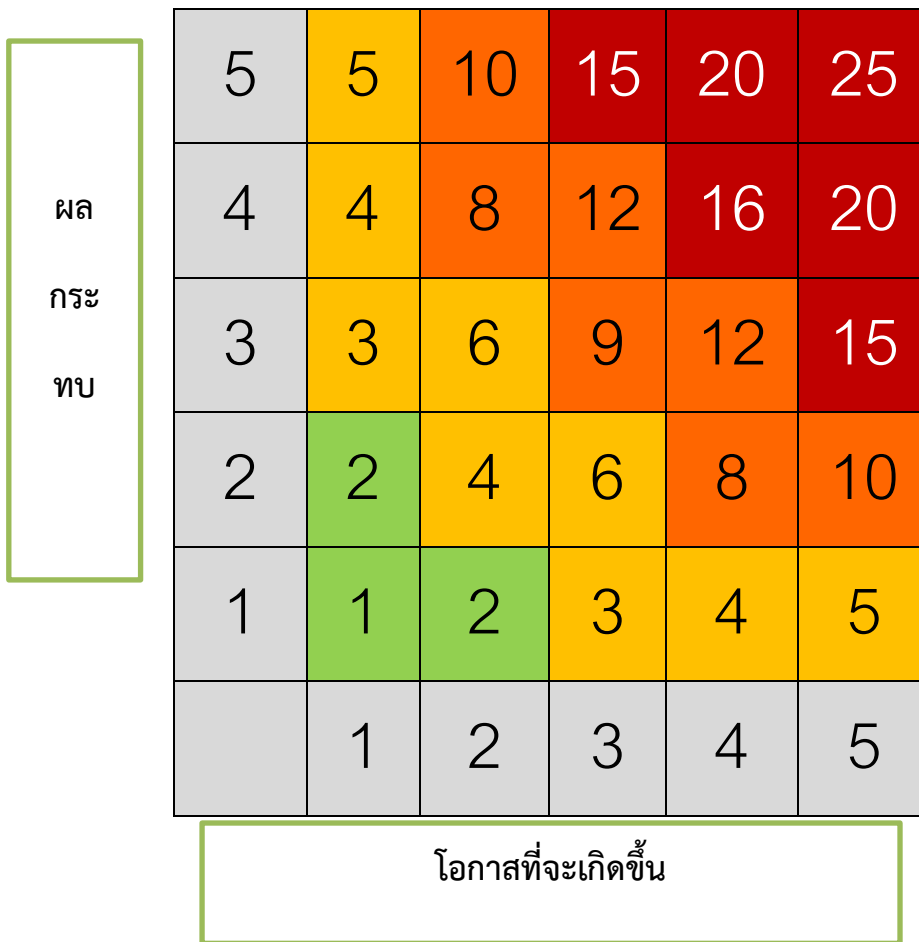
ตารางหลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับของผลกระทบด้านการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ง

ระดับ	รายละเอียด	หลักเกณฑ์การพิจารณา
สูงมาก (๕)	ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญมากต่อกลยุทธ์หรือกิจกรรมการดำเนินงาน	การดำเนินงานหยุดชะงัก หรือไม่สามารถบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงาน
สูง (๔)	ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลยุทธ์หรือกิจกรรมการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มากกว่า ๖ เดือน หรือ ไม่เกิน ๑ ปี
ปานกลาง (๓)	ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือกิจกรรมดำเนินงานในระดับปานกลาง	ผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มากกว่า ๓ เดือนแต่ไม่เกิน ๖ เดือน
ต่ำ (๒)	ส่งผลกระทบเล็กน้อยต่อกลยุทธ์หรือกิจกรรมการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มากกว่า ๑ เดือน แต่ไม่เกิน ๓ เดือน
ต่ำมาก (๑)	ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือกิจกรรมดำเนินงานอย่างไม่มีสาระสำคัญ	ผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่เกิน ๑ เดือน

ตารางหลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับของผลกระทบด้านมุมมองของสาธารณชนที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ง

ระดับ	รายละเอียด	หลักเกณฑ์การพิจารณา
สูงมาก (๕)	ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญมาก ต่อความน่าเชื่อถือในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย/สาธารณชน	มีการนำเสนอข้อมูลเชิงลบ อย่างแพร่หลายและกว้างขวางเป็นเวลานาน
สูง (๔)	ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ต่อความน่าเชื่อถือในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย/สาธารณชน	มีการนำเสนอข้อมูลในเชิงลบในแวดวงที่จำกัดเป็นเวลานาน
ปานกลาง (๓)	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย/สาธารณชนในระดับปานกลาง	มีการนำเสนอข้อมูลในเชิงลบ เป็นระยะเวลา ๓ – ๕ วัน
ต่ำ (๒)	ส่งผลกระทบเล็กน้อยต่อความน่าเชื่อถือในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย/สาธารณชน	มีการนำเสนอข้อมูลในเชิงลบเป็นระยะเวลาไม่เกิน ๓ วัน
ต่ำมาก (๑)	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย/สาธารณชน อย่างไม่มี	สามารถดำเนินการแก้ไขเกี่ยวกับการนำเสนอข้อมูลในเชิงลบได้ภายใน ๑ วัน

แผนภูมิความเสี่ยง



การจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยง

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ	
๑x๑	๑	๓x๑	๕	๑x๑	๑๐	๔x๔	๒๒
๒x๑	๒	๓x๒	๖	๔x๒	๑๑	๕x๔	๒๓
๑x๒	๓	๑x๓	๗	๑x๔	๑๒	๔x๕	๒๔
๒x๒	๔	๒x๓	๘	๒x๔	๑๓	๕x๕	๒๕
		๓x๓	๙	๔x๓	๑๔		
				๓x๔	๑๕		
				๕x๑	๑๖		
				๕x๒	๑๗		
				๕x๓	๑๘		
				๑x๕	๑๙		
				๒x๕	๒๐		
				๓x๕	๒๑		

